

MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA
POPULATION

DIRECTION DE CABINET

CHARGE DE MISSION EN MATIERE DE SUIVI DE
LA POLITIQUE, DES STRATEGIES ET DE
COOPERATION

N° 277 /MSPP/DIRCAB/CMPSC.26



REPUBLIQUE
CENTRAFRICAINE
Unité – Dignité – Travail

Bangui le

10 OCT 2026

AVIS A MANIFESTATION D'INTERET N°
Recrutement d'une équipe de consultants pour réaliser l'étude des
coûts des prestations de soins dans le cadre de la mise en place de
l'Assurance Maladie Universelle en République centrafricaine

Octobre 2026

PS

Objet du recrutement

Le présent document définit les termes de référence pour le recrutement de cinq experts chargés de réaliser l'étude des coûts des prestations de soins dans la perspective de la mise en place de l'Assurance Maladie Universelle (AMU) en République centrafricaine, sous la direction du Ministère de la Santé et de la Population en collaboration avec le Ministère du Travail, de l'Emploi, de la Protection Sociale et de la Formation Professionnelle, dans le cadre du comité de pilotage de la mise en place de l'Assurance Maladie Universelle (AMU) en République centrafricaine.

Les présents termes de référence précisent le contexte, les mandats, les qualifications, les contributions aux livrables et conditions d'exécution propres à chaque profil.

Le recrutement porte sur cinq consultants individuels constituant une équipe pluridisciplinaire comprenant :

- Le consultant international senior Économiste de la santé, chef d'équipe
- Spécialiste international en gestion hospitalière ou programme de santé (Local)
- Le Médecin en santé publique (local)
- Statisticien, data manager
- Coordonnateur de terrain

1. Contexte et justification

La mise en place de l'AMU nécessite des informations fiables sur les ressources utilisées pour produire les soins, les coûts des prestations et les mécanismes de financement des établissements. Ces informations éclaireront les décisions relatives au panier de soins, à la tarification, au remboursement, à la contractualisation et aux modalités de paiement des prestataires.

L'estimation des coûts doit tenir compte de la diversité des établissements, de leur organisation, de leurs volumes d'activité et des ressources disponibles. Elle intégrera également les ressources ne figurant pas nécessairement dans leurs comptes : rémunérations prises en charge par l'État, subventions, médicaments et équipements reçus en nature et contributions des partenaires.

Les tarifs pratiqués ne constituent pas à eux seuls une mesure des coûts de production. Les dépenses d'une structure présentant des insuffisances de personnel, d'équipements ou d'intrants ne correspondent pas nécessairement au coût d'une prestation complète répondant aux exigences de qualité. L'étude distinguera les coûts observés, les tarifs facturés et les montants susceptibles d'être remboursés par l'AMU. Les hypothèses, limites et conditions d'utilisation des références proposées seront explicitées.

2. Objectifs de la consultation

2.1. Objectif général

L'objectif général est de produire des estimations documentées des coûts des prestations de soins et des scénarios de tarification et de paiement utiles à la préparation de l'AMU en République centrafricaine.

2.2. Objectifs spécifiques

La consultation vise notamment à :

1. Décrire les ressources, activités, organisations et sources de financement des établissements étudiés;
2. Estimer les coûts de fonctionnement et les coûts unitaires des prestations sélectionnées, par niveau et catégorie d'établissement ;
3. Distinguer les coûts financiers et économiques des ressources mobilisées ;
4. Analyser les tarifs, leur contenu, les exemptions et les mécanismes de subvention ;
5. Examiner les variations de coûts selon le secteur, le niveau, la localisation, le volume d'activité et les caractéristiques des prises en charge ;
6. Identifier les écarts entre les ressources utilisées et celles nécessaires à une prestation conforme aux exigences de qualité retenues ;
7. Construire une matrice de coûts de référence et des scénarios de tarification et de paiement ;
8. Transférer les bases, outils et modèles nécessaires à la vérification et à l'actualisation des résultats.

4. Profils des experts

4.1. Expert international économiste de la santé senior, chef d'équipe

a. Missions et responsabilités

L'expert international économiste de la santé senior assurera la coordination générale de l'étude.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- Diriger la méthode et assurer la cohérence économique ;
- Coordonner l'équipe, le calendrier et les relations techniques ;
- Superviser les valorisations, allocations et calculs ;
- Conduire les analyses des financements et les scénarios ;
- Consolider les livrables et assurer le transfert du modèle.

b. Qualifications et expériences requises

Master (Bac+5) ou diplôme équivalent en économie de la santé, ou en économie avec spécialisation démontrée en financement et coûts de santé. Au moins dix (10) années d'expérience pertinente ; trois

études de coûts de prestations ou services de santé, dont une en direction technique ; expérience de coordination pluridisciplinaire ; maîtrise du français et des outils de modélisation. L'expérience de l'assurance maladie, des contextes à ressources limitées et de la RCA sera valorisée.

4.2. Spécialiste international en gestion hospitalière et analyse financière

a. Mission et responsabilités

L'expert international en gestion hospitalière et analyse financière apportera l'expertise sur les questions relatives au management des structures de soins de santé.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- Cartographier les centres de coûts et circuits de gestion ;
- Collecter et vérifier les données financières et inventaires ;
- Rapprocher dépenses, consommations, stocks, recettes et financements ;
- Proposer les clés d'allocation et valoriser les immobilisations ;
- Analyser tarifs, exemptions et subventions.

b. Qualifications et expériences requises

Master (Bac+5) équivalent en gestion hospitalière, finance, comptabilité ou management de la santé. Au moins sept années d'expérience pertinente ; pratique de gestion financière en santé ; au **moins deux études de coûts ou analyse de comptabilité analytique** ; maîtrise d'Excel ou équivalent et de tableaux de calcul vérifiables. La connaissance des circuits financiers centrafricains sera fortement valorisée. L'expérience de l'assurance maladie, des contextes à ressources limitées et de la RCA sera valorisée.

4.3. Statisticien national responsable des données

a. Mission et responsabilités

L'expert statisticien apportera son expertise sur les questions relatives à la collecte et à la gestion des données sur l'étude.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- Élaborer l'échantillonnage avec les experts de contenu ;
- Concevoir et tester les outils numériques ;
- Sécuriser, nettoyer et documenter les bases ;
- Vérifier agrégations, dénominateurs et calculs ;
- Analyser variations et incertitudes et transférer les procédures.

b. Qualifications et expériences requises

Master (Bac+5) ou équivalent en statistique, biostatistique ou discipline pertinente ; une licence avec expérience substantielle pourra être considérée. Au moins cinq années d'expérience en données de santé

ps

; maîtrise d'un outil de collecte électronique et d'un environnement d'analyse ; bases documentées et traitements reproductibles. L'expérience des données financières et de coûts sera valorisée.

4.4. Médecin spécialiste national en santé publique

a. Missions et responsabilités

L'expert statisticien apportera son expertise sur les questions relatives à la sante publique.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- Définir les prestations, parcours et unités de prise en charge ;
- Vérifier les nomenclatures et données d'activité ;
- Préciser les variations de gravité et de contenu ;
- Analyser les écarts de ressources et de qualité ;
- Contribuer à l'interprétation des coûts et aux scénarios.

b. Qualifications et expériences requises

Doctorat en médecine et diplôme reconnu en santé publique (DES, master). Au moins cinq années d'expérience pertinente ; expérience d'analyse d'activités, de gestion de services ou de recherche ; connaissance effective du système centrafricain ; capacité d'analyse des parcours et données cliniques. Une participation à une étude de coûts sera valorisée.

4.5. Coordonnateur national de terrain

a. Missions et responsabilités

L'expert statisticien apportera son expertise sur les questions relatives à la coordination opérationnelle de l'étude.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- Préparer contacts, autorisations, déplacements et calendriers ;
- Organiser formation, pilote et déploiement ;
- Suivre couverture et incidents ;
- Veiller aux procédures et transmettre les anomalies ;
- Coordonner les compléments et produire le bilan opérationnel.

b. Qualifications et expériences requises

Master (**Bac+5**) ou diplôme supérieur en santé publique, science de gestion, sciences sociales, statistique ou discipline pertinente. Au moins cinq années de coordination de collectes ; deux références de terrain dont une en santé ; connaissance des régions et établissements centrafricains ; gestion de plusieurs équipes et disponibilité pour les déplacements. Le sango et les outils numériques seront valorisés.

5. Organisation du travail et livrables

Les cinq experts établiront un plan de travail commun et utiliseront des définitions, outils et règles de calcul harmonisés. Les contributions seront identifiées et consolidées dans une version unique de chaque livrable.

6. Livrables communs et calendrier

La durée prévisionnelle est de cinq mois à compter du démarrage contractuel. Le protocole, les prestations et les outils seront validés avant la collecte principale.

Livrable	Contenu minimal	Échéance
Rapport de démarrage et protocole	Périmètre, échantillon, prestations, méthode, période, responsabilités et calendrier	Mois 1
Outils et préparation de la collecte	Outils testés, manuel, plan d'analyse, formation, pilote et corrections	Avant collecte
Rapport de collecte et qualité	Couverture, difficultés, écarts, données manquantes et vérifications	Mois 3
Analyse des coûts et financements	Coûts financiers et économiques, variations, financements et sensibilité	Mois 4
Matrice des coûts et analyse des tarifs	Coûts par prestation, définitions, tarifs, inclusions, exclusions et limites	Mois 4
Scénarios de tarification et paiement	Hypothèses, financements maintenus, paiement et implications	Mois 4
Rapport global provisoire	Résultats consolidés, recommandations et synthèse décisionnelle	Fin mois 4
Dossier final et transfert	Rapport corrigé, réponse aux observations, bases, modèles, scripts et formation	Mois 5

7. Durée et mobilisation

La mission est planifiée sur **cinq (5) mois** à compter du démarrage contractuel. Les travaux de cadrage, d'analyse et de restitution seront coordonnés à Bangui ; la collecte sera organisée dans les établissements sélectionnés sur l'ensemble du territoire. Les déplacements seront précisés dans le plan de travail et soumis aux dispositions contractuelles.

Profil	Jours-personnes
Économiste de la santé senior, chef d'équipe	80

Profil	Jours-personnes
Spécialiste en gestion hospitalière et analyse financière	50
Médecin spécialiste en santé publique	40
Statisticien responsable des données	60
Coordonnateur de terrain	40

8. Dépôts de candidature

Le recrutement porte sur **cinq (5) consultants individuels**, avec une procédure et une évaluation par profil.

Chaque candidat devra indiquer clairement le poste pour lequel il présente sa candidature et transmettre :

- Une lettre de manifestation d'intérêt précisant le profil sollicité ;
- Un CV détaillé et actualisé ;
- Les justificatifs authentifiés des qualifications et expériences pertinentes ;
- Au moins deux références de missions pertinentes avec leurs coordonnées permettant leur vérification ;
- Une déclaration de conflits d'intérêts.

Les candidats occupant un emploi public préciseront leur statut et leur disponibilité. Les autorisations, les compatibilités de fonctions et les conditions de rémunération applicables seront vérifiées avant toute contractualisation.

Les membres impliqués dans l'évaluation déclareront leurs éventuels liens avec les candidats et se conformeront aux règles applicables en matière de prévention des conflits d'intérêts.

Les modalités relatives à la proposition financière seront communiquées aux candidats présélectionnés, conformément à la procédure de sélection applicable.

Les manifestations d'intérêt, rédigées en langue française, en format PDF, doivent être transmises à l'adresse ci-dessous **au plus tard le 27 octobre 2026 à 12 h 00**.

Lien de soumission des candidatures : <https://sante-rca.org/candidature-ami-assurance-maladie-universelle/>

Le Ministre de la Santé et de la Population
Président du Comité de Pilotage de la mise en place
de l'Assurance Maladie Universelle (AMU)
en République centrafricaine



Dr Pierre SOMSE